



**ХМЕЛЬНИЦЬКА ОБЛАСНА РАДА**  
**ХМЕЛЬНИЦЬКИЙ УНІВЕРСИТЕТ УПРАВЛІННЯ ТА ПРАВА**  
**ІМЕНІ ЛЕОНІДА ЮЗЬКОВА**  
**ФАКУЛЬТЕТ ПУБЛІЧНОГО УПРАВЛІННЯ**  
**Кафедра публічного управління та адміністрування**

---

ЗАТВЕРДЖЕНО  
Рішення кафедри  
публічного управління та адміністрування  
*28 серпня 2023 року,*  
*протокол № 1.*

Завідувач кафедри,  
доктор наук з державного управління, професор

\_\_\_\_\_ Едуард ЩЕПАНСЬКИЙ  
*28 серпня 2023 року*

**СИЛАБУС**  
**навчальної дисципліни**  
**«ПРОБЛЕМИ РОЗВИТКУ МІСЦЕВОГО САМОВРЯДУВАННЯ»**  
**для підготовки на третьому (освітньо-науковому) рівні**  
**здобувачів вищої освіти ступеня доктора філософії**  
**за спеціальністю 281 Публічне управління та адміністрування**  
**галузі знань 28 Публічне управління та адміністрування**  
**за денною, заочною формами навчання**

РОЗРОБНИК:  
Перша проректорка,  
к. держ. упр., доцентка

\_\_\_\_\_ Ірина КОВТУН  
*28 серпня 2023 року*

ПОГОДЖЕНО  
Деканеса факультету управління та  
економіки, к.е.н., доцентка

\_\_\_\_\_ Тетяна ТЕРЕЩЕНКО  
*28 серпня 2023 року*

**Освітньо-наукова програма**  
**«Доктор філософії з публічного управління та адміністрування»**  
**Спеціальність 281 Публічне управління та адміністрування**  
**Галузь знань 28 Публічне управління та адміністрування**  
<https://univer.km.ua/pro-universytet/fakultety/fakultet-publichnoho-upravlinnya>

<b>Назва навчальної дисципліни</b>	<b>ПРОБЛЕМИ РОЗВИТКУ МІСЦЕВОГО САМОВРЯДУВАННЯ</b>
<b>Викладач/ Викладачка</b>	Ковтун Ірина Броніславівна, перша проректорка, доцентка кафедри публічного управління та адміністрування, к. держ. упр., доцентка
<b>Контактна інформація та науковий профіль викладача</b>	<a href="mailto:iruna_kovtun@univer.km.ua">iruna_kovtun@univer.km.ua</a> Профілі в наукових базах даних: Google Scholar: <a href="https://scholar.google.com/citations?user=R01JXwAAAAJ">https://scholar.google.com/citations?user=R01JXwAAAAJ</a> ORCID: <a href="https://orcid.org/0000-0001-8530-8642">https://orcid.org/0000-0001-8530-8642</a>
<b>Інформаційні ресурси</b>	Електронна бібліотека: <a href="http://elibrary.univer.km.ua/index.php">http://elibrary.univer.km.ua/index.php</a> Google клас «Проблеми розвитку місцевого самоврядування» (код для приєднання: irya65p).
<b>Консультації</b>	Офлайн консультації: навчальний корпус № 1, вул. Героїв Майдану, 8, каб. 307 Онлайн консультації: за попередньою домовленістю у робочі дні з 9.00 до 17.00 Консультації до заліку: напередодні заліку, згідно з затвердженим розкладом.

**Опис навчальної дисципліни**

<b>Програмні компетентності, які здобуваються під час вивчення навчальної дисципліни</b>	<p><b>Загальні компетентності:</b></p> <p><b>ЗК 1.</b> Здатність застосовувати системний підхід, науковий світогляд для проведення наукових досліджень, абстрактно, критично мислити, аналізувати сучасні проблеми розвитку суспільства, синтезувати отримані знання та формувати обґрунтовані пропозиції, стверджувати власну життєву позицію.</p> <p><b>ЗК 6.</b> Здатність здійснювати наукові дослідження на основі принципу академічної доброчесності, реєструвати та захищати право інтелектуальної власності.</p> <p><b>ЗК 9.</b> Здатність генерувати нові ідеї (креативність).</p> <p><b>Фахові компетентності:</b></p> <p><b>ФК 1.</b> Здатність виконувати оригінальні дослідження, досягати наукових результатів, які створюють нові знання в публічному управлінні та адмініструванні, дотичних до неї міждисциплінарних напрямів і можуть бути опубліковані у провідних наукових виданнях.</p> <p><b>ФК 2.</b> Здатність усно і письмово презентувати та обговорювати результати наукових досліджень та/або інноваційних розробок українською та іноземною мовами, розуміння іншомовних наукових текстів за напрямом досліджень.</p> <p><b>ФК 5.</b> Здатність визначати, науково обґрунтовувати та критично оцінювати стратегічні напрями розвитку на загальнодержавному, регіональному, місцевому організаційному рівнях.</p> <p><b>ФК 9.</b> Здатність аналізувати та оцінювати сучасний стан, тенденції</p>
--	---

	розвитку публічного управління та адміністрування. <b>ФК 11.</b> Здатність здійснювати моделювання публічно-управлінських рішень та стратегічних (програмних) документів в умовах різноспрямованого впливу чинників глобалізації та цифровізації.			
<b>Результати навчання</b>	<p><b>РН 1.</b> Знати наукові концепції та теорії, термінологію, історію розвитку та сучасний стан наукових знань, ідентифікувати теоретичні й практичні проблеми з публічного управління та адміністрування.</p> <p><b>РН 2.</b> Демонструвати навички презентації та обговорення результатів досліджень, наукових та прикладних проблем публічного управління та адміністрування державною та іноземною мовами, оприлюднювати результати досліджень у провідних наукових виданнях.</p> <p><b>РН 3.</b> Уміти визначати, оцінювати та обґрунтовувати пріоритетні напрями сталого розвитку на різних рівнях публічного управління та адміністрування з урахуванням питань європейської та євроатлантичної інтеграції.</p> <p><b>РН 4.</b> Планувати і виконувати емпіричні та/або теоретичні дослідження з публічного управління та адміністрування, адаптувати й застосовувати сучасні управлінські моделі та відповідний зарубіжний досвід публічного управління.</p> <p><b>РН 5.</b> Критично аналізувати та узагальнювати результати власних досліджень і доробок інших дослідників у контексті сучасних знань з досліджуваної наукової проблеми.</p>			
<b>Місце дисципліни в логічній схемі</b>	Вибіркова навчальна дисципліна, курс навчання – 2-й, семестр – 3-й. 1) попередні дисципліни: - Публічне управління та адміністрування: теорія, методологія, історія; - Системний аналіз і моделювання публічно-управлінських рішень. 2) супутні дисципліни: - Сталий розвиток суспільства та глобалістика; - Механізми та технології публічного управління та адміністрування; - Механізми реалізації державної політики сталого розвитку; - Стратегування розвитку національної економіки.			
<b>Обсяг навчальної дисципліни</b>	3,0 кредитів ЄКТС / 90 годин, у тому числі самостійної роботи – 76 годин, лекційних – 8 годин, семінарських – 6 годин.			
<b>Форма навчання</b>	Денна, заочна.			
<b>Мова викладання</b>	Українська.			
<b>Формат навчальної дисципліни</b>	Офлайн /онлайн: лекції, семінарські заняття, консультації, залік. Для осіб з особливими освітніми потребами розробляється індивідуальний формат вивчення навчальної дисципліни.			
<b>Необхідне обладнання</b>	Мультимедійний проектор, комп'ютер.			
<b>Зміст навчальної дисципліни</b>	<b>Години (лек. / сем. / СРС)</b>	<b>Тема</b>	<b>Завдання</b>	<b>Максимальна кількість балів ДФН / ЗФН</b>
	2/2/23	Загальні методи дослідження проблем	Тести, кейси, дискусійні обговорення проблемних питань, практичні завдання	Лекція – 3 / 1,5 Семінарське заняття – 5

		розвитку місцевого самоврядування	визначені навчально-методичними матеріалами з навчальної дисципліни	СРС – 7 / 14
	2/2/24	Спеціальні методи дослідження проблем розвитку місцевого самоврядування	Тести, кейси, дискусійні обговорення проблемних питань, практичні завдання, визначені навчально-методичними матеріалами з навчальної дисципліни, підготовка есе за запропонованими темами	Лекція – 3 / 1,5 Семінарське заняття – 5 СРС – 7 / 14
	4/2/29	Актуальні проблеми розвитку місцевого самоврядування в Україні та за кордоном	Тести, кейси, дискусійні обговорення проблемних питань, практичні завдання із використанням ІКТ, визначені навчально-методичними матеріалами з навчальної дисципліни, проходження курсу на вибір ( <a href="https://prometheus.org.ua/course/course-v1:CID+SC101+2020_T1">https://prometheus.org.ua/course/course-v1:CID+SC101+2020_T1</a> ); <a href="https://prometheus.org.ua/course/course-v1:Prometheus+DC101+2019_T3">https://prometheus.org.ua/course/course-v1:Prometheus+DC101+2019_T3</a> ; <a href="https://prometheus.org.ua/course/course-v1:AMU+INST101+2017_T4">https://prometheus.org.ua/course/course-v1:AMU+INST101+2017_T4</a> ; <a href="https://prometheus.org.ua/course/course-v1:Prometheus+ILAP101+2020_T1">https://prometheus.org.ua/course/course-v1:Prometheus+ILAP101+2020_T1</a> ; <a href="https://prometheus.org.ua/course/course-v1:AUC+CDP101+2017_T1">https://prometheus.org.ua/course/course-v1:AUC+CDP101+2017_T1</a> ) або ін. за погодженням із викладачем	Лекція – 4 / 2 Семінарське заняття – 5 СРС – 6 / 12
<b>Рекомендовані джерела для вивчення навчальної дисципліни</b>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Алексеев В.М. Суспільство та держава: управлінські взаємовідносини: [моногр.]. / В.М. Алексеев. – Чернівці: Технодрук, 2012. – 344 с.</li> <li>2. Войтенко А.Б. Децентралізація та реформування місцевого самоврядування: навч. посіб. / А.Б. Войтенко. - Київ : Ліра-К, 2020. - 469 с.</li> <li>3. Ворона П.В. Державне будівництво і місцеве самоврядування в Україні: навчально-методичний посібник / П.В. Ворона; Міністерство освіти і науки України. - 2-е вид., перероб. - Полтава: ПП Шевченко, 2010. - 98 с.</li> <li>4. Енциклопедичний словник з державного управління [Електронний ресурс] / уклад. Ю.П. Сурмін, В. Д. Бакуменко, А. М. Михненко. - К. : НАДУ, 2010. - 820 с.</li> </ol>			

	<p>5. Європейська хартія місцевого самоврядування [Електронний ресурс] - Режим доступу: <a href="http://zakon.rada.gov.ua/laws/show/994_036">http://zakon.rada.gov.ua/laws/show/994_036</a></p> <p>6. Ковтун І.Б., Терещенко Т.В. Теоретичні аспекти формування економічного потенціалу територіальної громади: синергетичний підхід // Наука. Технології. Інновації. – 2021. - № 3 (19). - С. 3-9.</p> <p>7. Ковтун І.Б., Юричина І.А. Актуальні питання стратегічного планування місцевого економічного розвитку Хмельницької області // Університетські наукові записки. – 2021. - № 1 (79) – С. 206-216.</p> <p>8. Конституція України від 28.06.1996 р. // Відомості Верховної Ради. 1996. – № 30. – Ст. 141.</p> <p>9. Концепція реформування місцевого самоврядування та територіальної організації влади в Україні, схвалена розпорядженням Кабінету Міністрів України від 01.04.2014 р. № 333-р / [Електронний ресурс] – Режим доступу: <a href="http://zakon5.rada.gov.ua/laws/show/333-2014-%D1%80">http://zakon5.rada.gov.ua/laws/show/333-2014-%D1%80</a></p> <p>10. Лелеченко А.П. Місцеве самоврядування в умовах децентралізації повноважень: навч. посіб. / [А.П. Лелеченко, О.І. Васильєва, В.С. Куйбіда, А.Ф. Ткачук] – К.: 2017. – 110 с.</p> <p>11. Місцеве самоврядування: підручник / [О.В. Берданова та ін. ; за ред. В.М. Вакулєнка, Ю.Ф. Дехтяренка, В.С. Куйбіди] ; Нац. акад. держ. упр. при Президенті України. - Київ : НАДУ, 2019. - 671 с.</p> <p>12. Про добровільне об'єднання територіальних громад: Закон України від 05.02.2015 р. № 157-VIII / [Електронний ресурс] – Режим доступу: <a href="http://zakon.rada.gov.ua/laws/show/157-19">http://zakon.rada.gov.ua/laws/show/157-19</a></p> <p>13. Про місцеве самоврядування в Україні: Закон України від 21.05.1997 р. № 280/97-ВР // ВВРУ. – 1997. – № 24. – Ст. 170.</p> <p>14. Про співробітництво територіальних громад: Закон України від 17.06.2014 р. № 1508-VII / [Електронний ресурс] – Режим доступу: <a href="http://zakon2.rada.gov.ua/laws/show/1508-18">http://zakon2.rada.gov.ua/laws/show/1508-18</a>.</p>	
<p><b>Рекомендовані Інтернет-джерела для самостійної роботи</b></p>	<p><a href="http://www.rada.gov.ua">http://www.rada.gov.ua</a></p>	<p>Веб-портал Верховної Ради України</p>
	<p><a href="http://www.president.gov.ua">http://www.president.gov.ua</a></p>	<p>Веб-портал Адміністрації Президента України</p>
	<p><a href="http://www.kmu.gov.ua">http://www.kmu.gov.ua</a></p>	<p>Веб-портал Кабінету Міністрів України</p>
	<p><a href="http://www.me.gov.ua">http://www.me.gov.ua</a></p>	<p>Веб-сайт Міністерства економічного розвитку і торгівлі України</p>
	<p><a href="http://nbuv.gov.ua/">http://nbuv.gov.ua/</a></p>	<p>Веб-сайт Національної бібліотеки України імені В.І. Вернадського</p>
	<p><a href="http://gntb.gov.ua/ua/">http://gntb.gov.ua/ua/</a></p>	<p>Веб-сайт Веб-сайт державної науково-технічної бібліотеки України</p>
	<p><a href="http://www.ounb.km.ua/">http://www.ounb.km.ua/</a></p>	<p>Веб-сайт Хмельницької обласної універсальної наукової бібліотеки</p>
	<p><a href="http://www.adm.km.ua/">http://www.adm.km.ua/</a></p>	<p>Веб-сайт Хмельницької обласної державної адміністрації</p>
	<p><a href="https://decentralization.gov.ua/">https://decentralization.gov.ua/</a></p>	<p>Децентралізація в Україні</p>
	<p><a href="https://www.auc.org.ua/">https://www.auc.org.ua/</a></p>	<p>Веб-сайт Асоціації міст України</p>
	<p><a href="https://hromady.org/">https://hromady.org/</a></p>	<p>Веб-сайт Асоціації об'єднаних територіальних громад</p>
<p><a href="http://vassr.org/">http://vassr.org/</a></p>	<p>Веб-сайт Всеукраїнської асоціації сільських та селищних рад</p>	

	<a href="http://uaror.org.ua/">http://uaror.org.ua/</a>	Веб-сайт Української асоціації районних та обласних рад
	<a href="https://assogu.org.ua/">https://assogu.org.ua/</a>	Веб-сайт Всеукраїнської асоціації органів місцевого самоврядування «Асоціація сільських, селищних рад та об'єднаних громад України»
<b>Методи навчання та форми поточного контролю</b>	<p>Методи навчання та форми поточного контролю, порядок накопичення балів визначені у робочій програмі та навчально-методичних матеріалах навчальної дисципліни «Проблеми розвитку місцевого самоврядування» (<a href="https://univer.km.ua/protected-page?destination=/studentu/navchalno-metodychne-zabezpechennya&amp;protected_page=1">https://univer.km.ua/protected-page?destination=/studentu/navchalno-metodychne-zabezpechennya&amp;protected_page=1</a> пароль: metodukahup)</p> <p>Під час лекційних занять застосовуються:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>– традиційний усний виклад змісту теми;</li> <li>– слайдова презентація;</li> <li>– проблемна лекція (діалог, дискусія).</li> </ul> <p>На семінарських заняттях застосовуються:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>– дискусійне обговорення проблемних питань;</li> <li>– вирішення ситуаційних завдань;</li> <li>– повідомлення про виконання самостійної роботи тощо.</li> </ul> <p>Поточний контроль знань аспірантів з навчальної дисципліни проводиться у формах:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>– усне або письмове (у тому числі тестове) бліц-опитування аспірантів щодо засвоєння матеріалу попередньої лекції;</li> <li>– усне або письмове (у тому числі тестове) опитування на семінарських заняттях;</li> <li>– виконання індивідуальних завдань, пов'язаних із темами дисертаційних досліджень аспірантів.</li> </ul>	
<b>Політика щодо дедайнів та перекладання</b>	<p>Перекладання лекцій та семінарських занять відбувається у порядку, визначеному Положенням про організацію освітнього процесу у ХУУП імені Леоніда Юзькова (<a href="http://www.univer.km.ua/studentu/ofis-studenta/ofis-studenta">http://www.univer.km.ua/studentu/ofis-studenta/ofis-studenta</a>).</p> <p>Перекладання лекції: усне опитування лектором за темою пропущеної лекції.</p> <p>Перекладання семінарських занять: усне опитування, виконання тестових завдань, виконання практичних завдань, в т. ч. із застосуванням інформаційних технологій.</p>	
<b>Підсумковий контроль</b>	<p>Підсумковий контроль передбачений у вигляді заліку. Питання для підсумкового контролю, розподіл балів за виконання завдань залікового білету наведені у навчально-методичних матеріалах дисципліни. На заліку студент самостійно обирає білет. Відповіді на завдання залікового білету перевіряються викладачем в усному вигляді. Викладач має право задавати уточнюючі та/або додаткові питання.</p> <p>У зв'язку з воєнним станом форма проведення заліку може бути змінена, про що аспіранти мають бути повідомлені не пізніше ніж за один день до заліку.</p> <p>Результати підсумкового контролю та остаточні результати із вивчення навчальної дисципліни повідомляються аспірантам в день проведення екзамену (у випадку відсутності такої можливості через обставини, пов'язані із воєнним станом в країні, строки можуть бути змінені).</p>	

<b>Критерії оцінювання</b>	Положення про організацію освітнього процесу у ХУУП імені Леоніда Юзькова ( <a href="http://www.univer.km.ua/studentu/ofis-studenta/ofis-studenta">http://www.univer.km.ua/studentu/ofis-studenta/ofis-studenta</a> ).
<b>Порядок отримання додаткових балів</b>	Здобувач може отримати додаткові бали за участь у: конкурсі, науково-практичній конференції, тренінгу, турнірі, брейн-рингу тощо, за публікацію наукової статті за тематикою, пов'язаною з навчальною дисципліною, якщо такі види робіт виконувалися ним понад обсяг, визначений робочою програмою та навчально-методичними матеріалами. Кількість додаткових балів за кожен вид роботи визначається Положенням про систему рейтингового оцінювання результатів освітньої діяльності здобувачів вищої освіти у Хмельницькому університеті управління та права імені Леоніда Юзькова ( <a href="https://univer.km.ua/studentu/ofis-studenta">https://univer.km.ua/studentu/ofis-studenta</a> ).
<b>Політика академічної доброчесності</b>	<p>Розділ «Академічна доброчесність» на сайті Університету (<a href="https://univer.km.ua/pro-universitytet/akademichna-dobrochesnist-ta-etyka">https://univer.km.ua/pro-universitytet/akademichna-dobrochesnist-ta-etyka</a>).</p> <p>Дотримання академічної доброчесності здобувачами освіти передбачає:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>– самостійне виконання навчальних завдань, завдань поточного й підсумкового контролю результатів навчання (до осіб з особливими освітніми потребами ця вимога застосовується з урахуванням їхніх індивідуальних потреб і можливостей);</li> <li>– посилення на джерела інформації у разі використання ідей, розробок, тверджень, відомостей;</li> <li>– дотримання норм законодавства про авторське право і суміжні права;</li> <li>– надання достовірної інформації про результати власної навчальної (наукової, творчої) діяльності, використанні методики досліджень і джерела інформації;</li> <li>– інші дії, які сприяють забезпеченню довіри до результатів навчання та/або наукових (творчих) досягнень.</li> </ul> <p>Порушенням академічної доброчесності вважається: академічний плагіат; фабрикація; фальсифікація; списування; обман; неправомірна вигода тощо.</p> <p>Університет не сприймає академічну нечесність у будь-якій формі (фальсифікація даних, шахрайство, крадіжка, плагіат, підкуп, купівля та продаж курсових, контрольних, кваліфікаційних та інших робіт, презентація курсових, контрольних, кваліфікаційних та інших робіт інших авторів як власних, невинуватне співавторство, обман під час іспитів та інша недоброчесна поведінка).</p> <p>За порушення академічної доброчесності встановлюється відповідальність відповідно до Закону України «Про вищу освіту», Статуту Хмельницького університету управління та права імені Леоніда Юзькова, Регламенту комісії з академічної доброчесності Хмельницького університету управління та права імені Леоніда Юзькова.</p>
<b>Політика врегулювання конфліктів</b>	Етичний кодекс Хмельницького університету управління та права імені Леоніда Юзькова ( <a href="https://www.univer.km.ua/sites/default/files/Вакант%20пос/Акад%20доброч/Етичний_kodeks.pdf">https://www.univer.km.ua/sites/default/files/Вакант%20пос/Акад%20доброч/Етичний_kodeks.pdf</a> ).
<b>Зворотній зв'язок</b>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1) під час аудиторних занять, консультацій;</li> <li>2) у Гугл-класі навчальної дисципліни;</li> <li>3) листуванням на електронну пошту;</li> <li>4) за допомогою регулярних опитувань здобувачів вищої освіти, що проводяться в університеті;</li> </ol>

	5) інші способи комунікації, погоджені із викладачем.
--	---

---

Обліковий обсяг – 0,41 ум. др. арк.